



NACIONES UNIDAS

CEPAL

## Hacia un monitoreo y una evaluación mejorados

Las políticas y los programas sociales tienen como fin último mejorar las condiciones de vida y ampliar las oportunidades de la población, y los ejercicios de Monitoreo y Evaluación deben incorporar las mejores prácticas en cada uno de sus componentes: alineación estratégica, arreglo institucional, información y metodologías, y estrategias para el uso de sus resultados, a fin de contribuir al logro de dicho fin.



### Alineación estratégica

Es fundamental asegurar la alineación estratégica del monitoreo y evaluación de las políticas y los programas sociales con el marco normativo existente, avanzando en la construcción de marcos conceptuales y legales nacionales cada vez más sólidos, con definiciones operativas más claras y precisas, y sistemas de Monitoreo y Evaluación con normatividad clara y actualizada.



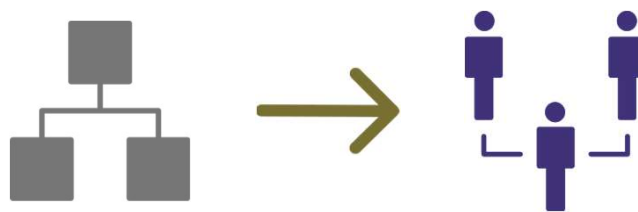


NACIONES UNIDAS

CEPAL

## Arreglo institucional

Es necesario mejorar las capacidades técnicas y financieras de las áreas de Monitoreo y Evaluación, asegurando la disponibilidad y suficiencia de recursos humanos, financieros e institucionales a un nivel operativo, ajustando normatividades, definiendo lineamientos que expliciten con claridad la rectoría institucional y los mecanismos de coordinación entre distintas oficinas y niveles de gobierno, y las regiones y/o municipios donde operan los programas y se recaba información para el Monitoreo y Evaluación.



## Información y metodologías

Es importante fortalecer los Sistemas de **información** Social para disponer de los insumos base necesarios para el Monitoreo y la Evaluación. También es diseñar procesos de evaluación desde que se inician los programas sociales, con la aplicación de las metodologías más adecuadas para el objetivo de cada acción del Monitoreo y la Evaluación.





NACIONES UNIDAS

CEPAL

## Arreglo institucional

Es muy importante institucionalizar el uso y hacer más clara la forma en que los reportes de Monitoreo y Evaluación son difundidos y posteriormente utilizados en la toma de decisiones, y promover de cultura de monitoreo y evaluación entre funcionarios públicos y tomadores de decisiones, logrando la vinculación presupuestaria y programática para mejorar la calidad del gasto.



Este documento contribuye a las actividades del proyecto “Leaving no one behind in Latin America and the Caribbean: strengthening institutions and social policy coherence and integration at the country level to foster equality and achieve the Sustainable Development Goals”, financiado por el undécimo tramo de la Cuenta de las Naciones Unidas para el Desarrollo, y coordinado en su implementación por Simone Cecchini, Oficial Superior de Asuntos Sociales de la División de Desarrollo Social de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Raúl Holz, Consultor de la misma División, y Humberto Soto de la Rosa, Oficial de Asuntos Sociales de la sede subregional de la CEPAL en México. Mayor información sobre el proyecto, incluidos otros materiales relevantes, se pueden encontrar en: [igualdad.cepal.org](http://igualdad.cepal.org)

El documento toma como base el texto: S. Cecchini, R. Holz y H. Soto de la Rosa (coords.), Caja de herramientas. Gestión e institucionalidad de las políticas sociales para la igualdad en América Latina y el Caribe (LC/TS.2021/157), Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2021.

En la elaboración del documento participaron Humberto Soto, Elsa Gutiérrez, Mustafa Al Gamal funcionarios de la CEPAL, con el apoyo de las consultoras Susan Skinner, Gabriela Ibarra y Ericka Arambarri. Se agradece el apoyo de la División de Documentos y Publicaciones por sus orientaciones. Para la elaboración de los contenidos se han utilizado íconos de la plataforma “The Noun Project” y fotografías de la plataforma Adobe Stock utilizados con las debidas autorizaciones. También se han utilizado fotografías que son de autoría de las Naciones Unidas.

Las opiniones expresadas en este video, que no ha sido sometido a revisión editorial, son de exclusiva responsabilidad de los autores y pueden no coincidir con las de la Organización.

Copyright © Naciones Unidas, 2021  
Todos los derechos reservados

La autorización para reproducir total o parcialmente este video debe solicitarse a la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), División de Documentos y Publicaciones, [publicaciones.cepal@un.org](mailto:publicaciones.cepal@un.org). Los Estados Miembros de las Naciones Unidas y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir esta obra sin autorización previa. Solo se les solicita que mencionen la fuente e informen a la CEPAL de tal reproducción.

